



Dirección de Planificación Sectorial

HERRAMIENTAS DE APOYO SUGERIDAS PARA ANÁLISIS Y ELABORACION
DE LOS SIGUIENTES INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION:

Plan Estratégico Institucional (PEI)
Plan Operativo Multianual (POM)
Plan Operativo Anual (POA)

Asociación Nacional de Golf de Guatemala
Ejercicio Fiscal 2023-2027



	MATRICES DE APOYO DEL PROCESO DE PLANIFICACIÓN 2020	
	CONTENIDO	Haga click en el vinculo para ir a la herramienta
	Introducción (se recomienda su lectura previo a ingresar a las herramientas)	Ir a Introducción
	Mandatos	DPSE-01
	Análisis de Políticas	DPSE-02
	Vinculación Institucional	DPSE-03
	Identificación, análisis y priorizacion de la Problemática	DPSE-04
	Población	DPSE-05
	Evidencias	DPSE-06
	Matriz de Planificación Estratégica Institucional	DPSE-07
	Ficha del indicador de Resultados	DPSE-08
	Visión, misión, valores y principios	DPSE-09
	Análisis Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas	DPSE-10
	Análisis de Actores	DPSE-11
	POM	DPSE-12
	Ficha de seguimiento POM	DPSE-13
	POA	DPSE-14
	Programación Mensual: Productos-Subproductos-Acciones	DPSE-15
	Ficha de seguimiento POA	DPSE-16

Anexos	
Ruta de Trabajo	DPSE-ANEXO 1
Clasificadores temáticos	DPSE-ANEXO 2
Información Presupuesto de 5 años	DPSE-ANEXO 3
Criterios de Ponderación	DPSE-ANEXO 4

HERRAMIENTAS DE APOYO SUGERIDAS PARA ELABORACION DE LOS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN PEI-POM-POA

INTRODUCCIÓN

Objetivo:

Las herramientas de planificación, tienen como objetivo apoyar el proceso de análisis para la formulación de los instrumentos de planificación institucional PEI, POM, POA, que permitan la identificación de las actividades que realizan las instituciones del sector público guatemalteco, tomando en consideración entre otros los artículos 2,8 ,17 Bis,30, 80 de la Ley Orgánica del Presupuesto y 3,4 ,11, 16,19 ,21, 24, 38 de su Reglamento.

La Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia, coordina las directrices necesarias para que el proceso de formulación de los instrumentos de planificación, se oriente con el enfoque de gestión por resultados, para que se visibilicen los cambios sostenibles en la población, a través de las estrategias de análisis que permitan cumplir los resultados institucionales y estratégicos.

Estas herramientas de apoyo han sido elaboradas en base a las buenas prácticas que se han detectado en el proceso a través de los años de implementación de la GpR. Las mismas estan apoyando el uso de la "Guía Conceptual y de Planificación y Presupuesto por Resultados - Gestión por Resultados", la cual esta normada para la elaboración de estos instrumentos en el "Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto" Artículo 11. Para obtener la misma de forma física debe remitirse una solicitud oficial a la Dirección Técnica del Presupuesto DTP del Ministerio de Finanzas Públicas o bien puede acceder al siguiente enlace de internet para obtener la versión digital de la misma, haciendo click sobre el mismo:

http://www.minfin.gob.gt/images/downloads/leyes_manuales/manuales_dtp/guia_conceptual_gestion_resultados.pdf

Los documentos PEI,POM POA, deben estructurarse de forma integrada y concordante, que refleje la secuencia lógica de las actividades que la institución realiza para darle cumplimiento a las metas tanto físicas como financieras en un periodo de tiempo establecido.

Las herramientas contenidas en el presente documento facilitarán la elaboración y/o construcción del PEI, POM, POA de manera armonizada.

Aspectos de forma:

- 1) Entrega a las instituciones correspondientes según fechas establecidas en la "Ley Organica del Presupuesto" y su Reglamento.
- 2) Impresión en ambas caras del papel, Elaborar Índice.
- 3) Referenciar todo documento, informe y cuadros con citas bibliográficas (fuentes de información)
- 4) El oficio de entrega debe contener la firma de la máxima autoridad de la institución y dirigirlo a la señora Secretaria de SEGEPLAN: Licda. Luz Keila Virginia Gramajo Vilchez

Recomendaciones

El contenido presentado en el PEI no debe repetirse en el POM y POA, y viceversa.

ANÁLISIS DE MANDATOS		DPSE-01
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: ASOCIACIÓN NACIONAL DE GOLF		
(1)	(2)	(3)
NOMBRE Y DESCRIPCIÓN DEL MANDATO Y NORMATIVA RELACIONADA CON LA INSTITUCIÓN (base legal, reglamentos, etc.)	FUNCIONES QUE DESARROLLA LA INSTITUCIÓN (principales funciones según mandato)	BENEFICIO QUE RECIBE LA POBLACIÓN (al cumplir el mandato la institución)
CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA, Artículo 91. Asignación presupuestaria para el deporte. Es deber del Estado el fomento y la promoción de la educación física y el deporte. Para este efecto, se destinará una asignación privativa no menor del tres por ciento del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado. De tal asignación el cincuenta por ciento se destinará al sector del deporte federado a través de sus organismos rectores, en la forma que establezca la ley; veinticinco por ciento a educación física, recreación y deportes escolares; y veinticinco por ciento al deporte no federado. Artículo 92. Autonomía del deporte. Se reconoce y garantiza la autonomía del deporte federado a través de sus organismos rectores, Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y Comité Olímpico Guatemalteco, que tienen personalidad jurídica y patrimonio propio, quedando exonerados de toda clase de impuestos y arbitrios.	Fomento y promoción deportiva.	Servicios deportivos en la etapa de iniciación y desarrollo en el Golf
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Artículo 100. Funciones. Las federaciones y asociaciones deportivas nacionales tienen como función el Gobierno, control, fomento, desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación de su respectivo deporte en todas sus ramas, en el territorio nacional.	Gobierno, control, fomento, desarrollo, organización, supervisión y fiscalización.	Servicios deportivos en las etapas de perfeccionamiento y alto rendimiento del Golf
Decreto 76-97, Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte	100) Funciones. Gobierno, control, fomento, desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación de su respectivo deporte en el territorio nacional. 101) Obligaciones. Elaborar planes anuales de trabajo y de presupuesto, estatutos. 102) Organización. Asamblea General, Comité Ejecutivo, Órgano Disciplinario, Comisión Técnica Deportiva. 104) Informes: informar a la CDAG por lo menos 2 veces al año las actividades realizadas.	Acceso a la práctica deportiva en el territorio nacional, específicamente en la disciplina de Golf.
Ley Orgánica del Presupuesto	8. Vinculación plan - presupuesto. Artículo 10. Contenido. Artículo 11. Presupuestos de ingresos. Artículo 12. Presupuestos de egresos. Artículo 13. Naturaleza y destino de los egresos. Artículo 14. Base contable del presupuesto. Artículo 39. Ámbito. Artículo 42. Informe de gestión. Artículo 43. Liquidación presupuestaria. Artículo	Acceso a la práctica deportiva en el territorio nacional, específicamente en la disciplina de Golf.
Ley de Contrataciones y Adquisiciones del Estado	Se busca garantizar la transparencia en la compra y contratación de bienes y suministros que la Asociación Nacional de Golf necesita.	Acceso a la práctica deportiva en el territorio nacional, específicamente en la disciplina de Golf.
Ley de Acceso a la Información Pública Decreto 57-2008	Asegurar que la población tenga acceso a la información pública de la entidad.	Beindar el fácil acceso a la población de los usos de recursos financieros.
Estatutos de la Asociación Deportiva Nacional de Golf de Guatemala	Promover el golf como deporte en forma sistemática y escalonada, estimulando la práctica del mismo y difundiendo las actividades relacionadas con dicho deporte.	Acceso a la práctica deportiva en el territorio nacional, específicamente en la disciplina de Golf.
Orientaciones:		
Consignar el nombre completo del instrumento jurídico, el artículo, la literal, numeral o inciso. Descripción de lo que manda la norma y atañe al quehacer institucional. Describir toda la normativa relacionada con el quehacer institucional y estratégico. Describir convenios internacionales aceptados por el país que tengan incidencia institucional.	Describir las funciones generales con las cuales la institución le da cumplimiento a la normativa	Describir el beneficio que obtiene la población cuando la institución cumple con el mandato.
Columna (1): Describa los mandatos relacionados con la institución, inicie con los de mayor nivel como la Constitución Política de la República, tratados y convenios internacionales ratificados por el Estado de Guatemala, leyes emitidas por el Congreso de la República que pueden ser leyes constitucionales y leyes ordinarias y llegue a las disposiciones emitidas por el organismo ejecutivo o disposiciones reglamentarias (por ejemplo el reglamento interno de la institución), analice uno a uno estos cuerpos legales. En esta columna anote el mandato (jurídicos, de política pública, identificando la base legal que lo establece).		
Columna (2): Identifique las funciones y/o áreas de acción institucional que corresponden		
Columna (3): Indique el beneficio que recibe la población al cumplir el mandato.		

ANALISIS DE POLITICAS

DPSE-02

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: Asociación Nacional de Golf

Instrucciones :

Identificar las políticas directamente relacionadas

No.	Nombre de la Política	Vigencia de la política	Objetivo de la política	Población que describe la política	Meta de la política	Vinculación institucional con esta Política (describir las intervenciones o acciones que realiza la institución en el cumplimiento de la política)
1	Política Nacional de Desarrollo	Hasta 2032	Fortalecer la vigilancia de la salud, atención a factores de riesgo, consejería para el autocuidado (nutrición, hábitos higiénicos, uso del tiempo libre, deporte y actividad física) y planes de emergencia, desde la familia y la comunidad.	Población en general.	Reducir la carga de las principales enfermedades infecciosas, parasitarias y las crónico degenerativas, con base en los datos institucionalizados y homologados del sector salud.	Por medio del fomento, desarrollo, organización, supervisión, de nuestro deporte en el territorio nacional.

Institución : Asociación Nacional de Golf		CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS					CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS			CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS							
NOTA: VER CRITERIOS DE PONDERACIÓN AL PIE DE PÁGINA		Relevancia					Apoyo			Capacidad				CALIFICACIÓN	Problemas priorizados	Posición	
No	Problemas identificados	El problema se vincula con su mandato institucional.	El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales. Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos.	La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de la institución.	La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución.	TOTAL RELEVANCIA	La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución.	La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados.	Se cuenta con evidencia académica, registros estadísticos.	TOTAL APOYO	La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema.	La institución cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para atender la solución del problema.	La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática.				TOTAL CAPACIDAD
1	Inexistencia de instalaciones públicas para la práctica deportiva	10.0	0.0	0.0	0.0	2.5	10.0	0.0	0.0	3.3	10.0	0.0	0.0	3.33	2.83	Baja Prioridad	1
2	Alto costo para la práctica deportiva	2.5	1.0	1.0	1.0	1.4	10.0	1.0	1.0	4.0	2.5	1.0	1.0	1.50	1.93	Baja Prioridad	4
3	Etapas de formación y desarrollo deportivo débiles	2.5	1.0	1.0	1.0	1.4	1.0	1.0	1.0	1.0	10.0	1.0	1.0	4.00	1.83	Baja Prioridad	5
4	Alto costo para el perfeccionamiento deportivo y alto rendimiento	5.0	1.0	1.0	1.0	2.0	2.5	1.0	1.0	1.5	7.5	1.0	1.0	3.17	2.13	Baja Prioridad	3
5	Nivel competitivo bajo en relación a la media internacional	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	5.0	1.0	1.0	2.3	5.0	1.0	1.0	2.33	1.53	Baja Prioridad	6
6	Pocos atletas en estatus profesional jugando un tour de golf profesional a nivel internacional	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	2.5	1.0	1.0	1.5	5.0	1.0	1.0	2.33	1.37	Baja Prioridad	7
7	Nivel educativo de primera para lograr una beca a través de golf en el extranjero	10.0	1.0	1.0	1.0	3.3	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.00	2.35	Baja Prioridad	2
8	Los campos de golf existentes son privados	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.00	1.00	Baja Prioridad	8

RESUMEN			RESUMEN		
No	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación	No.	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación
1	Inexistencia de instalaciones públicas para la práctica deportiva	2.83	6	Nivel competitivo bajo en relación a la media internacional	1.53
2	Nivel educativo de primera para lograr una beca a través de golf en el extranjero	2.35	7	Pocos atletas en estatus profesional jugando un tour de golf profesional a nivel internacional	1.37
3	Alto costo para el perfeccionamiento deportivo y alto rendimiento	2.13	8	Los campos de golf existentes son privados	1.00

Características de la importancia del problema	Ponderación de Acuerdo a la Característica				
	1.0	2.5	5.0	7.5	10.0
Relevancia	Irrelevante	Poco relevante	Medianamente relevante	Relevante	Muy relevante
Apoyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo
Capacidad	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente

SIMBOLOGÍA DE PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS	
Alta Prioridad	Problemas con Resultados mayores a 6.50
Mediana Prioridad	Problemas con resultados mayores a 4.00 y menores o iguales a 6.50
Baja Prioridad	Problemas con Resultados menores o iguales a 4.00

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

DPSE-03

Objetivo : Desarrollar el análisis y visualizar la vinculación institucional hacia temas de Prioridad Nacional, Metas Estratégicas de Desarrollo, Metas de PND K'atun 2032, Metas PGG y Metas ODS.

Instrucciones : Analizar Asociación Nacional de Golf

Llene las casillas de acuerdo a la vinculación definida de acuerdo a sus mandatos y análisis de políticas

Prioridad Nacional	El eje Bienestar para la gente prioriza estrategias y acciones para garantizar a las personas el acceso a la protección social universal. Incluye servicios integrales de calidad en salud y educación; servicios básicos; habitabilidad segura; acceso a alimentos; y capacidad de resiliencia para asegurar la sostenibilidad de los medios de vida. Todo ello, mediante intervenciones de política pública no estandarizadas, que reconocen las brechas de inequidad y las especificidades étnico culturales.					
Meta Estratégica de Desarrollo	Este eje coloca en el centro de sus prioridades la reducción de las desigualdades sociales. Su mirada está puesta en las poblaciones excluidas y vulneradas, tales como niñez, juventud, mujeres, pueblos indígenas, especialmente si habitan en las áreas rurales. La estrategia seleccionada es la búsqueda de equidad, enfoque orientador de las acciones del K'atun en su conjunto.					
Eje de la Política General de Gobierno	Seguridad alimentaria, salud integral y educación de calidad.					
Resultado Estratégico de País (PGG)	Resultados deportivos a nivel internacional.					
ODS			K'ATUN			
CODIGO ODS	OBJETIVO	META	PRIORIDAD	META	RESULTADO	LINEAMIENTO
ODS3	Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.	Meta 3.1 y Meta 3.2	Elmpulsar la transformación del modelo de atención en salud para reducir la morbi mortalidad de la población en general.	Reducir la carga de las principales enfermedades infecciosas, parasitarias y las crónicas degenerativas, con base en los datos institucionalizados y homologados del sector salud.	Vida sana y bienestar para todos en todas las edades.	Fortalecer la vigilancia de la salud, atención a factores de riesgo, consejería para el autocuidado (nutrición, hábitos higiénicos, uso del tiempo libre, deporte y actividad física) y planes de emergencia, desde la familia y la comunidad. Tomando el cuenta el cuidado que requiere la situación actual del COVID.

Descripción de la población objetivo que por mandato debe atender la institución:

PROBLEMA CENTRAL	CAUSA	*Población universo	*Población objetivo	*Población elegible	Sexo		RANGO DE EDAD	Ubicación de la población elegible		Territorialización		Pueblo al que Pertenece la Población	Comunidad Lingüística	Tamaño de la Población elegible
								Urbana	Rural	Departamento	Municipio			
					Hombres	Mujeres								
Inexistencia de instalaciones públicas para la práctica deportiva	Falta de instalaciones públicas	886	2500	250	1800	700	6-70 años	X		Guatemala	Guatemala	Mestizo	Español	250

*Nota: Ver página 7, Documento Guía Conceptual Gestión por Resultados

BUSQUEDA Y SISTEMATIZACION DE EVIDENCIAS (MODELO EXPLICATIVO)

DPSE-06

No.	Nombre del Documento	Tipo de documento				Autor y Año de Publicación	Ubicación Geográfica				Aporte del documento a los factores causales
		Opinión de expertos	Revista especializada en la tematica	Documentos o estudios academicos	Libros	Otros. Especifique	Municipal	Departamental	Nacional	Internacional	
1	Plan Anual de Trabajo 2023					Plan Anual de Trabajo 2023			X		Planificación Anual de Actividades en General

Nota: Las evidencias deben corresponder a fuentes academicas reconocidas nacional o internacionalmente, fuentes cientificas, expertos reconocidos y buenas practicas que hayan sido comprobadas.

VINCULACIÓN INSITUCIONAL											RESULTADO INSTITUCIONAL				NOMBRE DEL INDICADOR	LINEA DE BASE *			FÓRMULA DE CÁLCULO	MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar)		
						METAS DE POLITICAS GENERALES DE GOBIERNO 2024-2028				RED	Descripción de Resultado	Nivel de Resultado				Año	Dato absoluto	Dato Relativo %		Dato abosluto	Dato relativo %	
MED	Prioridad Nacional de Desarrollo	Resultado de la PPG	Meta Estratégica de Desarrollo	Lineamiento del K'atun	Meta del ODS	Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta			Final	Intermedio	Indicador								
Bienestar y resultados	Desarrollo Social	Lograr 4 atletas altamente competitivos a nivel nacional e internacional.	Vida sana y bienestar para todos en todas las edades.	Fortalecer la vigilancia de la salud, atención a factores de riesgo, consejería para el autocuidado (nutrición, hábitos higiénicos, uso del tiempo libre, deporte y actividad física) y planes de emergencia, desde la familia y la comunidad.	Reducir la carga de las principales enfermedades infecciosas, parasitarias y las crónicas degenerativas, con base en los datos institucionalizados y homologados del sector salud.	Recursos otorgados por las entidades que nos rigen.	Atender a al mayor número de personas.	Promover el deporte como fuente de salud.	Mayor numero de personas matriculadas a nivel nacional.	Social	Resultados deportivos a nivel internacional	X				Atletas federados competitivos a nivel internacional	2023	39	4.61	Meta de atletas federados competitivos/ Matricul total	39	7.69

*Línea de Base:
Dato de comparación con el que cuenta la institución, puede ser como mínimo uno o dos años antes de la formulación.
Debe presentarse en datos absolutos.

VISIÓN, MISIÓN, VALORES			DPSE-09
NOMBRE DE LA ENTIDAD Y CUAL ES EL HORIZONTE DE LA INSTITUCION	IMAGEN EXTERNA	POSICIONAMIENTO FUTURO /TEMPORALIDAD	FORMULACION DE LA VISION
Asociación Deportiva Nacional de Golf de Guatemala	Institución Reguladora que controla y fomenta el golf nacional.	Promotor de atletas guatemaltecos de alto rendimiento con alianzas estratégicas internacionales.	Ser una Asociación Deportiva reconocida a nivel nacional e internacional que promueve atletas guatemaltecos de alto rendimiento a través de programas que permitan posicionarlos en una Universidad en el Extranjero jugando para el equipo de golf en la misma.



PREGUNTAS GENERADORAS	QUIENES SOMOS? <i>Identidad, Reconocimiento legal</i>	QUE BUSCAMOS? <i>Función principal, razón de ser</i>	QUE PRODUCIMOS? <i>Principales productos (bienes y servicios) que se generan</i>	FORMULACION DE LA MISION
	Institución deportiva que regula, controla, fomenta, desarrolla, organiza y supervisa la práctica del golf en el territorio nacional	Promocionar, formar y desarrollar atletas guatemaltecos con alto nivel competitivo a nivel nacional e internacional.	Generamos atletas guatemaltecos con nivel competitivo internacional.	Institución deportiva que regula, controla, fomenta, desarrolla, organiza y supervisa la práctica del golf en el territorio nacional para promocionar, formar y desarrollar atletas guatemaltecos con alto nivel competitivo a nivel nacional e internacional
	PORQUE LO HACEMOS?		PARA QUE? / PARA QUIENES?	
	Para brindarle al país un resultado deportivo más y aportar a la disminución de la delincuencia		la calidad de vida y salud de las personas.	

No.	Valores (principios)	Describir brevemente como aplican los valores enunciados	Describir como los valores institucionales se aplican tambien hacia la población objetivo o elegible
1	Honestidad	Haciendo el uso adecuado de los recursos económicos.	El golf es un deporte de honestidad para caballeros y damas Aplicación del código de conducta Realizar las compras con transparencia Actos protocolarios de juramentación No quitarse tiros en una ronda de golf Campañas de solidarización con los programas sociales Llegar a tiempo a su hora de salida a la ronda de golf Orientaciones de lo que es el dopaje para atletas
2	Respeto	Realizar actividades en total armonía y respeto a los demás	
3	Transparencia	Hacer uso de los recursos económicos de forma ordenada y adecuada	
4	Patriotismo	Inculcar el patriotismo a través de las juramentaciones para eventos nacionales e internacionales	
5	Integridad	Hacer lo que se considera correcto cuando nadie lo está viendo	
6	Espíritu de Servicio	Programas de acceso al golf para personas de escasos recursos económicos	
7	Responsabilidad	Inculcar una ronda de golf de manera responsable	
8	Juego Limpio	El golf como deporte limpio	

Matriz de Análisis FODA- INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
DPSE-10

Herramienta de análisis, que permite sintetizar las fortalezas y debilidades internas de la institución como las oportunidades y amenazas que plantea el entorno y que ayuda a combinar dichos elementos para encontrar formas de potenciar el quehacer institucional.

ESPACIO VACIO		FORTALEZAS		DEBILIDADES	
		F1	Personal administrativo capacitado y especializado en sus diferentes áreas de acción.	D1	Inexistencia de instalaciones públicas para la práctica del golf
		F2	Comité Ejecutivo comprometido con visión clara de metas y objetivos.	D2	Programas de iniciación y desarrollo débiles
		F3	Programas de fortalecimiento y desarrollo	D3	Ausencia de metodologías que orienten los procesos técnicos.
		F4	Amplio calendario competitivo de Ranking Nacional	D4	Insuficiente recurso humano calificado de los procesos técnicos.
		F5	Apoyo de la CDAG, COG, R&A, Fondos Privativos		
		F6	Apoyo de los Clubes de Golf de Guatemala.		
OPORTUNIDADES		ESTRATEGIAS FO		ESTRATEGIAS DO	
O1	Auge del golf a nivel internacional	FO1	Optimizar de los recursos económicos y aprovechar el nivel económico de los golfistas de alto rendimiento	DO1	Capacitar a nuestro personal técnico que permita desenvolverse en el ambito internacional formando atletas que nos puedan representar en eventos del ciclo Olímpico y eventos internacionales de gran nivel
O2	El golf como deporte olímpico				
O3	Patrocinadores	FO2	Buscar aliados estratégicos que nos permitan obtener alianzas o patrocinios que aporten en el desarrollo del deporte	DO2	Implementar estrategias de entidades internacionales para la fase de iniciación y desarrollo
O4	Alianzas estratégicas internacionales				
AMENZAS		ESTRATEGIAS FA		ESTRATEGIAS DA	
A1	Ausencia de instalaciones públicas	FA1	Reforzar las alianzas con los clubes de golf	DA1	Aprovechar al máximo las instalaciones de Top Tee
A2	Poco conocimiento de reglas por parte de los padres que apoyan a sus hijos siendo Caddies en los Rankings Infanto Juveniles	FA2	Crear un programa de talleres que tribute a los padres de familia que realizan funcion de cadis dentro de de los toneos Infanto -juveniles	DA2	Capacitar al personal técnico a cargo de los programas de iniciación y desarrollo Capacitar a los atletas sobre la importancia de su preparación técnico física.
A3	Poco conocimiento por parte de los entrenadores encargados de los clubes afiliados a la Asociación en cuanto a la metodología de entrenamiento orientada al Golf		Creación de guías metodológicas y creación de programas de Desarrollo de capital humano dirigido a la Direcciób Técnica de la Asociación		
A4		FA3		DA3	Alto costo en la inversión para adquirir los implementos y accesorios para la practica del deporte de ecuestres/perdida de incremento de asignación presupuestaria.
A5					

INSTITUCIÓN: ASOCIACIÓN NACIONAL DE GOLF

No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones Principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		Rol	Importancia	Poder	Interés			
1	Comité Ejecutivo	2	2	2	1	Técnicos, Administrativos y Financieros	Celeridad en la toma de decisiones.	Nacional
2	Asistente Comité Ejecutivo y Dirección Técnica	2	2	0	1	Técnicos, Administrativos y Financieros	Ser un facilitador de los proyectos.	Nacional
3	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala - CDAG-	1	1	1	1	Técnicos y Financieros	Monitoreo, evaluación, financiamiento de deportistas.	Nacional
4	Comité Olímpico Guatemalteco -COG-	2	1	1	1	Técnicos y Financieros	Monitoreo, evaluación, financiamiento de deportistas de alto rendimiento.	Nacional

(1) Rol que desempeñan:		(2) Importancia de las relaciones predominantes		(3) Jerarquización del poder		(4) Interés que posea el actor	
Facilitador	2	A favor	1	Alto	1	Alto interés	1
Aliado	1	Indeciso/indiferente	0	Medio	0	Bajo Interés	-1
Oponente	-1	En contra	-1	Bajo	-1		
Neutro	0						

[illegible]

PRODUCTO / SUBPRODUCTO		UNIDAD DE MEDIDA	META POR AÑO									
			2023		2024		2025		2026		2027	
			Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
Producto 1:	Dirección y Coordinación	Documento		Q 2,229,748.00		Q 2,341,235.40		Q 2,458,297.17		Q 2,581,212.03		Q 2,710,272.63
Dirección y Coordinación	Dirección y Coordinación	Documentos	12		13		14		15		16	
	Servicios de Atención de Dirección y Coordinación	Documentos	12	Q 2,229,748.00	12	Q 2,341,235.40	12	Q 2,458,297.17	12	Q 2,581,212.03	12	Q 2,710,272.63
Producto 2:	Promoción Deportiva	Persona		Q 1,088,930.31		Q 1,143,376.83		Q 1,200,545.67		Q 1,260,572.95		Q 1,323,601.60
Promoción Deportiva	Atletas Federados en la etapa de iniciación atendidos	Persona	21		22		23		24		25	
	Servicios de Atención a atletas federados en la etapa de iniciación deportiva	Persona	21	Q 1,088,930.31	22	Q 1,143,376.83	23	Q 1,200,545.67	24	Q 1,260,572.95	25	Q 1,323,601.60
Producto 3:	Formación Deportiva	Persona		Q 1,633,395.45		Q 1,715,065.22		Q 1,800,818.48		Q 1,890,859.41		Q 1,985,402.38
Formación Deportiva	Atletas Federados en la etapa de formación atendidos	Persona	21		22		23		24		25	
	Servicios de Atención a atletas federados en la etapa de iniciación deportiva	Persona	21	Q 1,633,395.45	22	Q 1,715,065.22	23	Q 1,800,818.48	24	Q 1,890,859.41	25	Q 1,985,402.38
Producto 4:	Especialización Deportiva			Q 2,722,325.75		Q 2,858,442.04		Q 3,001,364.14		Q 3,151,432.35		Q 3,309,003.96
Especialización Deportiva	Atletas Federados en la etapa de especialización atendidos	Persona	39		12		12		12		12	
	Servicios de Atención a atletas federados en la etapa de especialización deportiva	Persona	39	Q 2,722,325.75	12	Q 2,858,442.04	12	Q 3,001,364.14	12	Q 3,151,432.35	12	
TOTAL			Q	7,674,399.51	69	Q 8,058,119.49	72	Q 8,461,025.46	75	Q 8,884,076.74	78	Q 9,328,280.57

FICHA DE SEGUIMIENTO MULTIANUAL													DPSE-13
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN:													
SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DEL RESULTADO													

RESULTADO (ESTRATEGICO Y/O INSTITUCIONAL)	INDICADOR DE RESULTADO (descripción)	INDICADORES DE RESULTADO																		
		FÓRMULA DEL INDICADOR (descripción)	LINEA DE BASE			2019			2020			2021			2022			2023		
			AÑO	META		META		Ejecutada	META		Ejecutada	META		Ejecutada	META		Ejecutada	META		Ejecutada
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos		Datos Absolutos	Datos Relativos		Datos Absolutos	Datos Relativos		Datos Absolutos	Datos Relativos		Datos Absolutos	Datos Relativos	
Resultados deportivos a nivel internacional	Atletas Federados	Dirección y Coordinación	2022	12	25.00%	12	24.97%	12	12	23.95%	12	12	23.01%	12	12	13.48%	12	12	13.04%	
Resultados deportivos a nivel internacional	Atletas Federados	Promoción Formación	2022	14	29.17%	14	29.14%	19	15	29.94%	19	16	30.68%	45	20	22.47%	45	21	22.83%	
Resultados deportivos a nivel internacional	Atletas Federados	Perfeccionamiento Deportiva	2022	10	20.83%	10	20.81%	19	11	21.96%	19	12	23.01%	50	20	22.47%	50	21	22.83%	
Resultados deportivos a nivel internacional	Atletas Federados	Especialización Deportiva	2022	12	25.00%	12	25.08%	36	12	24.15%	36	12	23.30%	12	37	41.57%	12	38	41.30%	
				48	100.00%	48	100.00%		50	100.00%		52	100.00%		89	100.00%		92	100.00%	

SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DE LOS PRODUCTOS

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADORES DE PRODUCTO																		
		INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA	LINEA DE BASE			2023			2024			2025			2026			2027		
			AÑO	META		META		Ejecutada	META		Ejecutada	META		Ejecutada	META		Ejecutada	META		Ejecutada
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos		Datos Absolutos	Datos Relativos		Datos Absolutos	Datos Relativos		Datos Absolutos	Datos Relativos		Datos Absolutos	Datos Relativos	
Dirección y Coordinación	Persona	Dirección y Coordinación	2022	12	25.00%	12	24.97%		12	23.95%		12	23.01%		12	13.48%		12	13.04%	
Promoción Deportiva	Persona	Promoción Formación	2022	14	29.17%	21	43.70%		22	43.91%		23	44.10%		23	25.84%		24	26.09%	
Formación Deportiva	Persona	Perfeccionamiento Deportiva	2022	10	20.83%	21	43.70%		22	43.91%		23	44.10%		23	25.84%		24	26.09%	
Especialización Deportiva	Persona	Especialización Deportiva	2022	12	25.00%	39	81.17%		39	77.94%		40	76.70%		40	45.00%		41	44.57%	
				48	100.00%	93	193.55%		95	189.72%		98	187.92%		98	110.17%		101	109.78%	
								Nota: información a completar al término de cada año				Nota: información a completar al término de cada año				Nota: información a completar al término de cada año				Nota: información a completar al término de cada año

PLAN OPERATIVO ANUAL																		DPSE-14				
VINCULACIÓN INSITUACIONAL				RESULTADO INSTITUCIONAL		PRODUCTO / SUBPRODUCTO	Ubicación Geográfica		Población Beneficiada		Plan y/o Política	UNIDAD DE MEDIDA	2020									
				Descripción de Resultado	Nivel		Departamento	Municipio	Hombres	Mujeres			Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3		Total anual			
MED	Resultado de la PPG	Líneamiento del K'atun	Meta del ODS		Fiscal								Intermedio	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	
Eje: Bienestar para la gente, Meta 1 Resultado 1.1	ODS3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades	Fortalecer la vigilancia de la salud, atención a factores de riesgo, consejería para el autocuidado (nutrición, hábitos higiénicos, uso del tiempo libre, deporte y actividad física) y planes de emergencia, desde la familia y la comunidad.	Reducir la carga de las principales enfermedades infecciosas, parasitarias y las crónicas degenerativas, con base en los datos institucionales y homólogos del sector salud.	Para el 2024, incrementar el 1% de golfistas con nivel competitivo que integran las líneas de desarrollo deportivo de la Asociación Deportiva Nacional de Golf de Guatemala.	x		Producto 1:	Dirección y Coordinación	Guatemala	Guatemala	7	5	PAT, KATUN 2032 y Política Nacional de la Juventud	Documento	4	Q 496,769.36	4	Q 496,769.36	4	Q 496,769.36	12	Q 1,490,308.09
							Dirección y Coordinación	Dirección y Coordinación	Guatemala	Guatemala					4	Q 496,769.36	4	Q 496,769.36	4	Q 496,769.36	12	Q 1,490,308.09
								Servicios de Atención de Dirección y Coordinación	Guatemala	Guatemala												
							Producto 2:	Formación Deportiva	6 Clubes deportivos de Golf	6 Clubes deportivos de Golf	11	3	PAT, KATUN 2032 y Política Nacional de la Juventud	Persona	15	Q 138,688.40	17	Q 138,688.40	18	Q 138,688.40	50	Q 416,065.19
							Formación Deportiva	Atletas Federados en la etapa de Formación atendidos	6 Clubes deportivos de Golf	6 Clubes deportivos de Golf					15	Q 138,688.40	17	Q 138,688.40	18	Q 138,688.40	50	Q 416,065.19
								Servicios de Atención a atletas federados en la etapa de Formación	6 Clubes deportivos de Golf	6 Clubes deportivos de Golf												
							Producto 3:	Perfeccionamiento	6 Clubes deportivos de Golf	6 Clubes deportivos de Golf	9	1	PAT, KATUN 2032 y Política Nacional de la Juventud	Persona	10	Q 103,290.00	10	Q 103,290.00	10	Q 103,290.00	10	Q 309,870.00
							Perfeccionamiento Deportivo	Atletas Federados en la etapa de Perfeccionamiento	6 Clubes deportivos de Golf	6 Clubes deportivos de Golf					10	Q 103,290.00	10	Q 103,290.00	10	Q 103,290.00	10	Q 309,870.00
								Servicios de Atención a atletas federados en la etapa de	6 Clubes deportivos de Golf	6 Clubes deportivos de Golf												
							Producto 4:	Especialización Deportiva	6 Clubes deportivos de Golf	6 Clubes deportivos de Golf	6	6	PAT, KATUN 2032 y Política Nacional de la Juventud	Persona	12	Q 92,454.72	12	Q 92,454.72	12	Q 92,454.72	12	Q 277,364.17
							Especialización Deportiva	Atletas Federados en la etapa de especialización	6 Clubes deportivos de Golf	6 Clubes deportivos de Golf					12	Q 92,454.72	12	Q 92,454.72	12	Q 92,454.72	12	Q 277,364.17
								Servicios de Atención a atletas federados en la etapa de	6 Clubes deportivos de Golf	6 Clubes deportivos de Golf												
TOTAL														Q 831,202.48		Q 831,202.48		Q 831,202.48		Q 2,493,607.45		

[illegible]

FICHA DE SEGUIMIENTO ANUAL																DPSE-16
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: ASOCIACIÓN NACIONAL DE GOLF																
SEGUIMIENTO A NIVEL ANUAL DEL PRODUCTO																

PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADORES DE PRODUCTO													TOAL 2022		
		INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA	LINEA DE BASE		Cuatrimestre 1 2022			Cuatrimestre 2 2022			Cuatrimestre 3 2022						
			AÑO	META		META			META			META			META		
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada
Dirección y Coordinación	Documento	Atletas Federados	2021	12	25.00%	12	25.00%	12	12	25.00%		12	25.00%		12	75%	
Formacion Deportiva	Persona	Atletas Federados	2021	14	29.17%	14	29.17%	50	14	29.17%		14	29.17%		14	29%	
Perfeccionamiento Deportivo	Persona	Atletas Federados	2021	10	20.83%	10	20.83%	40	10	20.83%		10	20.83%		10	21%	
Especialización Deportiva	Persona	Atletas Federados	2021	12	25.00%	12	25.00%	12	12	25.00%		12	25.00%		12	25%	
				48	100.00%	48	100.00%		48	100.00%		48	100.00%		48	150%	
								Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre				Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre				Nota: información a completar al termino del año.	

SEGUIMIENTO A NIVEL ANUAL DE LOS SUBPRODUCTOS

SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADORES DE SUBPRODUCTO													TOAL 2023			
		INDICADOR DE SUBPRODUCTO Y FORMULA	LINEA DE BASE		Cuatrimestre 1 2023			Cuatrimestre 2 2023			Cuatrimestre 3 2023							
			AÑO	META		META			META			META			META			
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecutada	
Dirección y Coordinación	Documento	Atletas Federados	2022	12	25.00%	4	8.33%	4	4	8.33%		4	8.33%		12	25%		
Servicios de Atención de Dirección y Coordinación	Documento	Atletas Federados	2022	12	25.00%	4	8.33%	4	4	8.33%		4	8.33%		12	25%		
Atletas Federados en la etapa deFormacion atendidos	Persona	Atletas Federados	2022	14	29.17%	16	33.33%	17	12	25.00%		17	35.42%		50	30%		
Servicios de Atención a atletas federados en la etapa de formacion deportiva	Persona	Atletas Federados	2022	14	29.17%	16	33.33%	17	12	25.00%		17	35.42%		50	30%		
Atletas Federados en la etapa de perfeccionamiento atendidos	Persona	Atletas Federados	2022	10	20.83%	13	27.08%	13	10	20.83%		14	29.17%		40	24%		
Servicios de Atención a atletas federados en la etapa de perfeccionamiento deportiva	Persona	Atletas Federados	2022	10	20.83%	13	27.08%	13	110	229.17%		14	29.17%		40	93%		
Atletas Federados en la etapa de especialización atendidos	Persona	Atletas Federados	2022	12	25.00%	4	8.33%	4	3	6.25%		4	8.33%		4	13%		
Servicios de Atención a atletas federados en la etapa de especialización deportiva	Persona	Atletas Federados	2022	12	25.00%	4	8.33%	4	3	6.25%		4	8.33%		4	13%		
								Nota: información a completar al termino de cada				Nota: información a completar al termino de cada			Nota: información a completar al termino de cada			Nota: información a completar al termino del año

ANEXO DPSE-01

					Mes 1																Mes n																RESPONSABLE	RECURSOS NECESARIOS									
					Semana 1				Semana 2				Semana 3				Semana 4				Semana 1				Semana 2				Semana 3				Semana 4														
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie								
1	Dirección y Coordinación	365	480	25.00%																																											
					12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12				
2	Formacion Deportiva	365	560	29.17%	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14		
3	Perfeccionamiento Deportivo	365	400	20.83%	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		
4	Especialización Deportiva	365	480	25.00%	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	
	TOTAL	1460	1920.00	100.00%																																											
TOTAL PARCIAL HORAS					240				240				240				240				240				240				240																		
TOTAL PARCIAL (%)					12.50%				12.50%				12.50%				12.50%				12.50%				12.50%				12.50%																		
TOTAL ACUMULADO HORAS					240				480				720				960				1200				1440				1680				1920														
TOTAL ACUMULADO (%)					12.50%				25.00%				37.50%				50.00%				62.50%				75.00%				87.50%				100.00%														

CLASIFICADORES TEMÁTICOS		ANEXO DPSE-02	
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: ASOCIACION DEPORTIVA NACIONAL DE GOLF			
NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMATICO	PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL CLASIFICADOR TEMÁTICO	Metas al 2023	
		Física	Financiera
Dirección y Coordinación	Dirección y Coordinación	12	Q 1,490,308.09
Dirección y Coordinación	Servicios de Atención de Dirección y Coordinación		
Formacion Deportiva	Atletas Federados en la etapa de iniciación atendidos	14	Q 416,065.19
Formacion Deportiva	Servicios de Atención a atletas federados en la etapa de iniciación deportiva		
Perfeccionamiento Deportivo	Atletas Federados en la etapa de formación atendidos	10	Q 309,870.00
Perfeccionamiento Deportivo	Servicios de Atención a atletas federados en la etapa de iniciación deportiva		
Especialización Deportiva	Atletas Federados en la etapa de especialización atendidos	12	Q 277,364.17
Especialización Deportiva	Servicios de Atención a atletas federados en la etapa de especialización deportiva		

*Nota: según corresponda de acuerdo a la Ley Orgánica del Presupuesto (Artículo 17 Quater , ejecución presupuestaria por clasificador tematico)

INFORMACION PRESUPUESTARIA DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS				ANEXO DPSE-03	
	PRESUPUESTO APROBADO		PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	% DE EJECUCION
2018	Q	6,132,290.23	Q	6,132,290.23	Q 5,773,229.00 94%
2019	Q	6,077,090.06	Q	6,077,090.06	Q 6,077,090.06 100%
2020	Q	6,500,147.81	Q	6,500,147.81	Q 5,712,653.89 88%
2021	Q	7,861,984.51	Q	7,861,984.51	Q 8,287,157.42 105%
2022	Q	5,697,736.84	Q	5,697,736.84	Q 5,697,736.84 100%
2023	Q	5,297,884.69	Q	5,297,884.69	0%

Criterios para la metodología de identificación y priorización de problemas

La priorización se realiza valorando la importancia de cada problema. La importancia del problema se realiza aplicando una metodología basada en *evaluar los criterios de Relevancia, Apoyo y Capacidad*, y en introducir factores de ponderación de acuerdo a la importancia relativa de cada criterio.

Los criterios considerados para la valoración de la importancia son:

- a) Relevancia
- b) Apoyo
- c) Capacidad

El cálculo del valor de importancia de cada problema, se realiza utilizando la ecuación:

$$\text{Imp} = \text{PR} \times \text{R} + \text{PA} \times \text{A} + \text{PC} \times \text{C}$$

Dónde: Imp= Valor calculado de la importancia del problema.

R	=	Valor del criterio de Relevancia
PR	=	Peso del criterio de Relevancia
A	=	Valor del criterio de Apoyo
PA	=	Peso del criterio de Apoyo
C	=	Valor del criterio de Capacidad
PC	=	Peso del criterio de Capacidad

Se debe cumplir que:

$$\text{PR} + \text{PA} + \text{PC} = 1$$

Se han definido los siguientes valores para los pesos o factores de ponderación:

Peso del criterio de Relevancia	=	PR	=	0.60
Peso del criterio de Apoyo	=	PA	=	0.20
Peso del criterio de Capacidad	=	PC	=	0.20

La valoración de las características de cada interacción, se realiza en un rango de 1 a 10, pero sólo evaluando con los siguientes valores y en consideración con los criterios expuestos en la siguiente tabla:

Características de la importancia del problema	Ponderación de Acuerdo a la Magnitud de la Característica				
	1.0	2.5	5.0	7.5	10.0
Relevancia	Irrelevante	Poco relevante	Medianamente relevante	Relevante	Muy relevante
Apoyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo
Capacidad	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente

Se puede entonces deducir que el valor de la **Importancia** de un problema, fluctúa entre un máximo de 10 y un mínimo de 1. Se considera a un problema que ha recibido la calificación de 10, como un problema de total trascendencia. **Los valores de importancia que sean similares al valor de 1**, denotan poca trascendencia.

La categorización de las problemáticas identificadas y evaluadas, se realizan en base al Valor de la importancia determinada en el proceso, estableciendo 3 categorías:

- **Alto; Resultados mayores a 6.50**
- **Medio; Resultados de mayor a 3.00 y menor o igual a 6.50**
- **Bajo; Resultados menores o iguales a 3.00**

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)			DPSE-08
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: ASOCIACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE GOLF			
Nombre del Indicador	Atletas Federados Competitivos		
Categoría del Indicador	DE RESULTADO INSTITUCIONAL	DE PRODUCTO	
Meta de la Política General de Gobierno asociada	Eje katun: Bienestar para la Gente y Guatemala Urbana y Rural	META 3.1 Y META 3.2	Reducir la carga de las principales enfermedades infecciosas, parasitarias y las crónicas degenerativas, con base en los datos institucionalizados y homologados del sector salud.
Política Pública Asociada	Seguridad alimentaria, salud integral y educación de calidad, Katun 2032 y Política Nacional de la Juventud.		
Descripción del Indicador	Formar atletas federados competitivos		
Interpretación	Numerador representa el avance de la meta/El Denominador la constante representa la meta que se debe alcanzar		
Fórmula de Cálculo	Ejecución atletas federados competitivos/Meta de atletas federados competitivos		

Ámbito Geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio**
	X			
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
				X

Tendencia del Indicador	2018	2019	2020	2021	2022
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	30	30	34	36	38

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2018	30
2019	30
2020	34
2021	36
2022	38

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Análisis e informe final de matrícula
Unidad Responsable	Dirección Técnica
Metodología de Recopilación	Entrega de informes mensuales

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL		Producción asociada al cumplimiento de la meta		Esta parte se podrá llenar cuando se trabaje el POM
PRODUCTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES	
Listar los productos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyen de manera directa o indirecta al cumplimiento de la meta	Listar los indicadores que corresponden a los productos identificados	Listar los subproductos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyen de manera directa o indirecta al cumplimiento de la meta	Listar los indicadores que corresponden a los subproductos identificados	
Dirección y Coordinación Formación Deportiva Perfeccionamiento Deportiva Especialización Deportiva	Atletas Federados en las etapas de formación, perfeccionamiento y especialización deportiva.	Servicios administrativos financieros atletas federados en las etapas de , formación, perfeccionamiento y especialización atendidos.	Atletas federados en las etapas de formación, perfeccionamiento y especialización atendidos.	
NOTAS TÉCNICAS:-		Resultados de informes		